

Informacja Sesję Rady Miejskiej w Mogilnie w dniu 21.10.2026

BIEŻĄCA DZIAŁALNOŚĆ MOGILEŃSKIEGO
PRZEDSIĘBIORSTWA GOSPODARKI KOMUNALNEJ
SP. Z O.O.

O SPÓŁCE

Mogileńskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z o.o. powstało w wyniku przekształcenia dotychczasowego Zakładu Budżetowego w spółkę prawa handlowego w dniu 1 kwietnia 2008 r. Podstawą przekształcenia była uchwała nr XV/133/08 Rady Miejskiej w Mogilnie z dnia 30 stycznia 2008 r. w sprawie przekształcenia Zakładu Gospodarki Komunalnej w Mogilnie w gminną jednoosobową spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością.

Nazwa Spółki:	Mogileńskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej sp. z o.o.
Siedziba:	ul. Witosa 6, 88-300 Mogilno
Numer telefonu:	+48 52 315 59 16
Adres e-mail:	sekretariat@mpgk.mogilno.pl
Strona www:	www.mpgk.mogilno.pl
REGON:	340433075
NIP:	557-166-58-47
KRS:	0000308392

BIEŻĄCA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI

Stan zatrudnienia: 93 osoby (72 pracowników fizycznych, 21 pracowników umysłowych)

Modernizacja i uszczelnienie pokrycia dachowego budynku biurowego Spółki

W ramach bieżących prac utrzymaniowo-remontowych oraz dbałości o infrastrukturę i mienie Spółki, przystąpiono do realizacji prac związanych z kompleksowym uszczelnieniem i modernizacją dachu budynku biurowego MPGK sp. z o.o.

Przyczyna i cel prac: Nasilone i gwałtowne opady atmosferyczne w okresie letnim ujawniły nieszczelności dotychczasowej powłoki dachowej. Z uwagi na ryzyko zalania, stanowiące bezpośrednie zagrożenie dla infrastruktury teleinformatycznej, sprzętu biurowego oraz dokumentacji, konieczne było podjęcie natychmiastowych działań zapobiegawczych. Dodatkowo sprawne wykonanie prac było kluczowe dla ochrony efektów niedawno przeprowadzonego odświeżenia wnętrza (malowanie ścian i sufitów) we wszystkich pomieszczeniach biurowych.

Zakres wykonanych robót: Zakres prac obejmował szczegółowy przegląd stanu technicznego podłoża, przygotowanie powierzchni oraz profesjonalny montaż nowej, wysokiej jakości termozgrzewalnej papy.

Technologia zgrzewania zapewnia trwale, ciągle i hermetyczne zabezpieczenie poszycia dachu, odporne na trudne warunki atmosferyczne oraz opady deszczu i śniegu.

Efekt: Realizacja zadania skutecznie wyeliminowała ryzyko przecieków, zabezpieczyła majątek Spółki oraz stworzona została stabilna, bezpieczna przestrzeń do pracy bez konieczności ponoszenia w przyszłości dodatkowych kosztów związanych z usuwaniem ewentualnych szkód po wystąpieniu ulewnych deszczy.

Doposażenie Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK) w sprzęt do zagęszczania i przeładunku odpadów

Przyczyna i cel zakupu: Kluczowym wyzwaniem w bieżącej działalności PSZOK jest sprawny przeładunek oraz efektywne zagęszczanie (ubijanie) gromadzonych odpadów w kontenerach. Mechaniczne ubijanie odpadów pozwala na znaczne zwiększenie stopnia wypełnienia pojemników, co bezpośrednio przekłada się na optymalizację transportu oraz obniżenie kosztów wywozu.

Uzgodnienie ekonomiczne i operacyjne: Podjęto świadomą decyzję o zakupie sprawdzonej maszyny starszej generacji. Konstrukcja ta charakteryzuje się wysoką trwałością, prostotą rozwiązań mechanicznych oraz brakiem skomplikowanej elektroniki. Dzięki temu naprawy, przeglądy oraz bieżąca konserwacja sprzętu mogą być w pełnym zakresie realizowane we własnym warsztacie Spółki przez naszych pracowników. Rozwiązanie to gwarantuje niskie koszty eksploatacji, niezależność od drogich serwisów zewnętrznych oraz minimalizację ewentualnych czasów przestoju.

Efekt: Wprowadzenie maszyny do pracy na PSZOK poprawi płynność zagospodarowania odpadów, ograniczy koszty logistyczne związane z ich transportem oraz zwiększy elastyczność i wydajność operacyjną terenu zakładowego przy zachowaniu wysokiej gospodarności środkami finansowymi Spółki.

Koszt: 116 000,00 zł netto

Optymalizacja floty pojazdów specjalnych – zbycie awaryjnego zestawu (DAF) i zakup pojazdu MAN TGS

Przyczyna zbycia dotychczasowego sprzętu (DAF): Spółka dokonała sprzedaży samochodu ciężarowego DAF LF310FA (rok prod. 2015) wraz z kontenerem asenizacyjnym KA 100001 za łączną kwotę 127 000,00 zł netto. Decyzja o sprzedaży była podyktowana wysokim stopniem awaryjności pojazdu. Specyfika pracy w warunkach miejskich (częste zatrzymywanie się, jazda w korkach) w połączeniu ze skomplikowaną, wielofunkcyjną instalacją łączącą możliwość zainstalowania np. hakowca z osprzętem asenizacyjnym powodowała powtarzające się usterki. Złożone wiązki elektryczne i sterujące były wyjątkowo podatne na przeciążenia i uszkodzenia – dla przykładu, koszt samej tylko ostatniej naprawy wiązki elektrycznej wyniósł aż 25 000,00 zł netto. Dalsze utrzymywanie pojazdu generowało znaczne ryzyko przestojów w wywozie nieczystości ciekłych oraz dalszych nieuzasadnionych wydatków serwisowych.

Zakup nowej jednostki sprzętowej (MAN TGS): W miejsce zbytego zestawu Spółka zakupiła samochód specjalny MAN TGS (pojemność silnika 10 518 cm³) za kwotę 96 748,00 zł netto (119 000,04 zł brutto).

Pojazd ten charakteryzuje się znacznie wyższą wytrzymałością podwozia i układu napędowego, lepiej dostosowaną do trudnych warunków pracy komunalnej.

Efekt ekonomiczno-operacyjny:

- Dodatni bilans finansowy: W wyniku przeprowadzonej operacji sprzedaży i zakupu Spółka pozyskała bardziej niezawodny sprzęt.
- Radykalna obniżenie kosztów napraw: Wylimitowanie najbardziej awaryjnego elementu floty pozwoli uniknąć ciągłych, kosztownych napraw specyficznych instalacji hakowych i elektrycznych.
- Ciągłość świadczenia usług: Nowy pojazd zapewnia większą niezawodność realizacyjnych zadań w zakresie odbioru nieczystości ciekłych od mieszkańców oraz podmiotów z terenu gminy.

Kompleksowa optymalizacja kosztów energii elektrycznej – instalacja kompensatorów mocy biernej oraz redukcja mocy umownych na obiektach Spółki

W odpowiedzi na rosnące stawki opłat dystrybucyjnych oraz zapowiadane podwyżki opłat za pobór energii biernej, Zarząd Spółki podjął kompleksowe działania zmierzające do uszczelnienia i zoptymalizowania wydatków na energię elektryczną.

1. MONTAŻ UKŁADÓW DO KOMPENSACJI MOCY BIERNEJ (3 OBIEKTY)

- Problem i ryzyko: Specyfika pracy urządzeń komunalnych (duże silniki pomp, dmuchawy na oczyszczalni, przepompownie, falowniki) powoduje powstawanie tzw. mocy biernej. Za przekroczenie dopuszczalnych współczynników dostawcy energii naliczają dotkliwe opłaty karne na fakturach dystrybucyjnych. Zapowiadany wzrost tych stawek generowałby spore, niepotrzebne koszty stale.
- Podjęte działanie: Doposażenie 3 kluczowych obiektów technologicznych w nowoczesne układy do kompensacji mocy biernej (baterie kondensatorów i kompensatory).
- Koszt i okres zwrotu: Nakład wynosi ok. 15 000,00 zł netto na jeden punkt (łącznie ok. 45 000,00 zł netto). Z uwagi na wyeliminowanie opłat karnych niemal do zera, szacowany okres zwrotu z inwestycji wynosi zaledwie od 6 do 12 miesięcy. Po tym czasie instalacje generują dla Spółki czysty zysk w postaci comiesięcznych oszczędności.

2. Optymalizacja i dostosowanie mocy umownej (5 obiektów)

- Identyfikacja rezerw: W ramach przeprowadzonego przez Spółkę audytu przeanalizowano dokładne, rzeczywiste profile zużycia energii i poboru mocy na poszczególnych obiektach. Analiza wykazała, że część infrastruktury posiadała znacznie przewymiarowaną moc zamówioną w stosunku do faktycznych potrzeb technologicznych.

- Wniosek o zmianę parametrów: W przypadku 5 obiektów Spółka wystąpiła do dostawcy energii z wnioskami o obniżenie mocy umownej.
- Przykład (Oczyszczalnia Ścieków): Zredukowano moc zamówioną z dotychczasowych 280 kW na 200 kW, co przy stałych opłatach za każdy kilowat mocy zamówionej przekłada się bezpośrednio na natychmiastowe i trwałe obniżenie stałych rachunków dystrybucyjnych.

Wyczenie oszczędności dla przykładowego obiektu Oczyszczalni Ścieków w Mogilnie (taryfa C21)

Oszczędność miesięczna: $80 \text{ kW} \times 15,50 \text{ zł netto/kW/mc} = 1\,240,00 \text{ zł netto / miesiąc}$

Oszczędność roczna: $1\,240,00 \text{ zł netto/mc} \times 12 \text{ miesięcy} = 14\,880,00 \text{ zł netto/rok}$

Oszczędność w okresie 3 lat (okres nowej taryfy wod-kan):

$14\,880,00 \text{ zł / rok} \times 3 \text{ lata} = 44\,640,00 \text{ zł netto}$

Choć przy założeniach nie przyjęto jeszcze podwyżek cen energii, które są dynamiczne.

Konkretny wymiar finansowy (Oczyszczalnia Ścieków – Taryfa C21):

Przejęcie z mocy umownej 280 kW na 200 kW (obniżenie zamówienia o 80 kW) przynosi bezpośrednią i bezkosztową oszczędność na opłacie stałej sieciowej w wysokości ok. 1 240 zł netto miesięcznie.

W skali roku daje to kwotę blisko 15 000 zł netto (ponad 18 300 zł brutto) pozostającą w budżecie Spółki, a w 3-letnim okresie obowiązywania nowej taryfy wodociągowo-kanalizacyjnej oszczędność na tej jednej decyzji wyniesie prawie 45 000 zł netto (ok. 55 000 zł brutto).

Jest to wynik optymalizacji zrealizowanej na 1 z 4 obiektów, co potwierdza przemyślaną politykę racjonalizacji kosztów stałych w MPGK sp. z o.o.

Zaprezentowane działania to przykład aktywnego i racjonalnego zarządzania kosztami stałymi Spółki. Łącząc eliminację opłat karnych za moc bierną z dostosowaniem mocy zamówionych do realnych potrzeb, Spółka wyeliminowała tzw. „puste koszty”, zabezpieczając finanse MPGK sp. z o.o. przed zapowiadany wzrostami cen na rynku energii bez uszczerbku dla ciągłości i bezpieczeństwa procesów technologicznych.

Finalizacja prac nad nową Taryfą dla Ciepła we współpracy z Urzędem Regulacji Energetyki (URE)

Spółka znajduje się na końcowym etapie procedury zatwierdzania nowej Taryfy dla Ciepła prowadzonej przed Prezesem Urzędu Regulacji Energetyki (URE).

Przebieg i przewidywany termin zakończenia: Sporządzenie taryfy to proces intensywny i zmierza do bezpośredniego finiszu. Spółka spodziewa się zwieńczenia całego procesu oraz wydania oficjalnej decyzji zatwierdzającej przez URE w ciągu najbliższych kilku dni.

Główne założenia taryfowe: Opracowane przez Spółkę wyliczenia i przedłożony do URE wniosek zakładają obniżenie stawek taryfowych za ciepło dla odbiorców (za wyjątkiem jednej, specyficznej grupy taryfowej / jednego węzła). Jest to efektem stałej optymalizacji kosztów wytwarzania i dystrybucji ciepła oraz bieżącej analizy rynkowej cen paliw.

Uwaga informacyjna: Szczegółowe stawki, struktura taryfowa oraz dokładne wyliczenia zostaną oficjalnie przedstawione w materiałach sesyjnych i opublikowane niezwłocznie po otrzymaniu ostatecznej, prawomocnej decyzji Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki.

Zatwierdzenie nowej Taryfy dla zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków na lata 2026-2029 oraz analiza tła ekonomiczno-finansowego

Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie zatwierdziło nową Taryfę dla zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie Gminy Mogilno na okres 3 lat (2026-2029). Wprowadzenie nowych stawek jest konsekwencją obiektywnych czynników makroekonomicznych, drastycznego wzrostu kosztów funkcjonowania infrastruktury komunalnej oraz konieczności zapewnienia stabilności i ciągłości dostaw wody i ścieków.

Należy wyraźnie podkreślić, że wysokość cen za wodę i ścieki nie jest ustalona dowolnie przez Spółkę ani przez Władze Gminy. Proces zatwierdzania taryf podlega ścisłej, kilkumiesięcznej i wieloetapowej weryfikacji przez państwowego regulatora – Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie.

- Rygorystyczna weryfikacja kosztów uzasadnionych: Spółka przygotowując wniosek taryfowy przedstawia szczegółową kalkulację obejmującą wyłącznie tzw. koszty uzasadnione bezpośrednio związane ze świadczeniem usług (paliwa, energia, wynagrodzenia, amortyzacja, podatki, opłaty środowiskowe). Każda pozycja kosztowa musi zostać udokumentowana i poparta faktami oraz umowami.
- Kontrola wskaźników makroekonomicznych: Regulator skrupulatnie analizuje planowane koszty pod kątem wskaźników inflacji, planowanych zmian cen energii czy wskaźników makroekonomicznych publikowanych przez GUS. Wody Polskie kwestionują i odrzucają wszelkie wydatki, które uzna za nieuzasadnione lub zawyżone.
- Ochrona interesu odbiorców: Główną rolą PGW Wody Polskie jako regulatora jest ochrona mieszkańców przed nieuzasadnionym wzrostem cen. Wydanie decyzji zatwierdzającej nową taryfę stanowi państwowe potwierdzenie, że skalkulowane przez Spółkę ceny są optymalne, niezbędne do bezpiecznego funkcjonowania infrastruktury wod-kan i wynikają wyłącznie z obiektywnych warunków rynkowych.

1. Tło historyczne i przyczyny zastosowania mechanizmu dopłat w poprzedniej taryfie (2023-2026)

- Przetrzymanywanie taryf przez Regulatora: w latach 2021-2023 branża wodociągowo-kanalizacyjna w całej Polsce mierzyła się z systemowym problemem przedłużających się procedur taryfowych przed PGW Wody Polskie (zamrażanie taryf). W efekcie przedsiębiorstwa komunalne zmuszone były funkcjonować w oparciu o nieaktualne stawki z lat 2019-2022, podczas gdy koszty energii, paliw, materiałów i robocizny dynamicznie rosły.
- Konieczność skokowej korekty i wprowadzenia dopłaty: Gdy nowa taryfa na lata 2023-2026 w końcu weszła w życie, skumulowany kilkuletni wzrost kosztów wywołał konieczność znacznego podniesienia stawek kalkulacyjnych (cena ścieków skoczyła z ok. 5,43 zł netto/5,86 zł brutto do 10,98 zł netto/11,86 zł brutto. Wówczas ówczesne władze – ratując budżety gospodarstw domowych przed gwałtownym szokiem cenowym – zdecydowały o wprowadzeniu dopłat z budżetu Gminy do każdego metra sześciennego ścieków (w wysokości 3,45 zł brutto za 1 metr sześcienny). Był to krok doraźny, wynikający z nadzwyczajnej sytuacji wywołanej opóźnieniami ze strony regulatora.

2. Rezygnacja z dopłat w nowej taryfie (2026-2029) – racjonalizacja i sprawiedliwość społeczna

W nowej taryfie na lata 2026-2029 rezygnuje się z kontynuowania mechanizmu dopłat z budżetu Gminy do ścieków. Decyzja ta wynika z odpowiedzialnej polityki finansowej z następujących powodów:

- unikanie pętli kosztowej i sztucznego mrożenia cen: Utrzymywanie dopłat tworzy pozorne i nierealne poczucie niskich cen. Przesuwanie realnych kosztów do budżetu osłabia finanse samorządu, ogranicza środki na inwestycje (np. drogi, oświetlenie, edukację), a w perspektywie kolejnych taryf prowadzi do jeszcze większego, skokowego wzrostu cen.
- Zasada sprawiedliwości społecznej wobec wszystkich mieszkańców: Dopłaty do ścieków z budżetu Gminy (czyli z podatków wszystkich mieszkańców) trafiały wyłącznie do osób podłączonych do zbiorczej sieci kanalizacyjnej. Mieszkańcy korzystający ze zbiorników bezodpływowych (szamb) lub przydomowych oczyszczalni ścieków pokrywali 100% kosztów we własnym zakresie, nie otrzymując żadnych dopłat. Rezygnacja z subwencjonowania wyrównuje zasady współfinansowania infrastruktury przez lokalną społeczność.

3. Dynamika cen na przestrzeni lat (2019-2026):

WODA (cena za 1m³)

- 2019-2022 (rok 3 taryfy): 3,22 zł netto / 3,48 zł brutto
- 2023-2026 (rok 3 taryfy): 3,87 zł netto / 4,18 zł brutto
- 2026-2029 (rok 1 taryfy): 5,09 zł netto / 5,50 zł brutto

ŚCIEKI (cena za 1m³)

- 2019-2022 (rok 3 taryfy): 5,43 zł netto / 5,86 zł brutto
- 2023-2026 (rok 1-3): 10,98-10,90 zł netto / 11,86-11,77 zł brutto (realnie płacone przez mieszkańca po dopłacie: 3,45 zł brutto: ok. 8,41 zł brutto)
- 2026-2029 (rok 1 taryfy): 13,71 zł netto / 14,81 zł brutto (bez dopłat z Gminy)

Przyczyny obiektywne wzrostu kosztów taryfowych

Taryfa uwzględnia wyłącznie uzasadnione koszty funkcjonowania infrastruktury. Na wysokość zatwierdzonych przez Wody Polskie stawek wpływ miały nieuchronne wskaźniki makroekonomiczne z ostatnich lat:

1. Wzrost wynagrodzenia minimalnego i płac:

Płaca minimalna w Polsce wzrosła z poziomu 2 250 zł brutto w 2019 r. do 4 300,00 zł brutto w 2024 r. (wzrost o blisko 91%). Dział wodociągów i kanalizacji w Spółce obsługuje blisko 40 pracowników (operatorzy ujęć, oczyszczalni, pogotowie wod-kan, konserwatorzy). Bez ich całodobowej pracy ciągłość dostaw wody i odbiór ścieków nie byłyby możliwe.

2. Koszty energii elektrycznej:

Cały system ujmowania, uzdatniania i tłoczenia wody oraz ciągle napowietrzanie i przepompowywanie ścieków opiera się na wydajnych pompach i dmuchawach pracujących w trybie 24/7. Ceny energii elektrycznej dla przedsiębiorstw w porównaniu do 2019 roku wzrosły kilkukrotnie.

3. Paliwa, podatki i opłaty środowiskowe:

Wzrosły koszty eksploatacyjne floty specjalistycznej (paliwo, części, przeglądy), koszty zagospodarowania osadów ściekowych, opłaty stałe i zmienne do PGW Wody Polskie za pobór wód i odprowadzanie ścieków, a także podatki i ubezpieczenia.

Minimalna marża zysku i bilans poboru wody – dowód na społecznie odpowiedzialną politykę cenową Spółki

Aby w pełni naświetlić zasady, jakimi kierowała się Spółka przy kalkulacji cen nowej taryfy, należy wyraźnie wskazać na poziom przyjętej marży zysku oraz planowane parametry produkcyjne. Marża zysku ustalona została na minimalnym poziomie po to, aby Spółka posiadała „bezpiecznik” na wszelkie niezaplanowane awarie, remonty, których nie dało się przewidzieć przy planowaniu taryfy na 3 kolejne lata.

Działanie na progu rentowności (minimalne marże)

Spółka, mając na uwadze dobro mieszkańców oraz ich budżety domowe, sprowadziła marżę zysku kalkulowaną w taryfie do zupełnego, niezbędnego minimum:

- oczekiwana marża zysku na ściekach (MZS): wynosi zaledwie 0,010 zł, we wszystkich trzech latach obowiązywania taryfy
- oczekiwana marża zysku na wodzie: od 0,01 – 0,02 zł.

Taki poziom marży oznacza, że Spółka nie traktuje działalności wodociągowo-kanalizacyjnej jako źródła generowania zysku komercyjnego. Przyjęte wskaźniki mieszczą się na dolnej granicy dopuszczalności i służą wyłącznie do pokrycia potencjalnych, nagłych i nieprzewidzianych strat lub wahań cenowych na rynku paliw i energii, tak aby zabezpieczyć Spółkę przed utratą płynności finansowej. Spółka świadomie zrezygnowała z wyższych marż, wyliczając stawki dosłownie „po kosztach”.

Planowany pobór i produkcja wody:

Kalkulacja stawek opiera się na stabilnych, realistycznych prognozach ilości pobieranej i uzdatnianej wody (pobór na poziomie ok. 1,52–1,67 mln m³ rocznie z zachowaniem wysokiej jakości wskaźników fizykochemicznych). Przyjęcie tak rzetelnych wolumenów zapobiega sztucznemu zawyżaniu jednostkowych kosztów wytworzenia m³.

Przedstawione wskaźniki jasno dowodzą, że wzrost cen w nowej taryfie wynika wyłącznie z rosnących niezależnych od Spółki kosztów zewnętrznych (energia, płace, podatki, opłaty środowiskowe), a nie z chęci zwiększenia zysku MP GK sp. z o.o. Spółka bierze na siebie pełną odpowiedzialność za optymalizację kosztową, pozostawiając margines błędu/zysku na minimalnym bezpiecznym poziomie operacyjnym.

Instytucjonalne tło poprzednich ustaleń – dopłaty jako warunek regulatora

Warto również przypomnieć ważny fakt proceduralny z okresu procedowania poprzedniej taryfy (2023–2026):

- Wymóg regulatora przy poprzedniej taryfie: W okresie, w którym PGW Wody Polskie odrzucało wnioski taryfowe przedsiębiorstw wodociągowych w całej Polsce i blokowało waloryzację cen, zatwierdzenie wniosku dla naszej Gminy zostało uzależnione bezpośrednio od wprowadzenia przez samorząd uchwały o dopłatach z budżetu do m³ ścieków. Dla Spółki i Gminy była to wówczas jedyna ścieżka prawna i formalna, aby przełamać wielomiesięczny proces blokowania taryfy i uzyskać wymaganą decyzję zatwierdzającą taryfę, bez której Spółce groziła utrata płynności finansowej.
- Zmiana podejścia w obecnym procesie (2026–2029): W obecnym postępowaniu taryfowym regulator państwowy nie stawiał już wymogu dofinansowywania stawek z budżetu samorządu. Pozwoliło to na przygotowanie i zatwierdzenie taryfy opartej na realnych, transparentnych kosztach bez konieczności obligowania Gminy do sztucznego subsydiowania cen ścieków.

WYLICZENIA

ODBIORCA POBIERAJĄCY WYŁĄCZNIE WODĘ

Dla przykładu, jak odczuwalny będzie wzrost cen przyjmujemy założenia: 2 miesięczny cykl rozliczeniowy, gospodarstwo dwuosobowe, zużywające średnio 10 m³ wody.

Wyliczenia dla taryfy 2023-2026 (dla grupy W1T w 3. roku)

Cena za 1 m³ wody: 3,87 zł netto = 4,18 zł brutto

Stawka opłaty abonamentowej na okres rozliczeniowy (2 miesięczny)

Netto 13,72 zł = brutto 14,82 zł

Wyliczenie wartości faktury:

opłata za zużytą wodę: 10 m³ x 4,18 zł = 41,80 zł brutto

opłata abonamentowa za 2 miesiące: 14,82 zł brutto

Razem do zapłaty: 41,80 + 14,82 = 56,62 zł brutto

Wyliczenia dla taryfy 2026-2029 (dla grupy W1T w 1. roku)

Cena za 1 m³ wody: 5,09 netto = 5,50 zł brutto

Stawka opłaty abonamentowej na okres rozliczeniowy: 17,96 zł netto = 19,40 zł brutto

Wyliczenie wartości faktury:

opłata za zużytą wodę: 10 m³ x 5,50 zł = 55,00 zł brutto

opłata abonamentowa za 2 miesiące: 19,40 zł brutto

Razem do zapłaty: 55,00 zł + 19,40 zł = 74,40 zł brutto

RÓŻNICA DLA MIESZKAŃCA:

17,78 zł brutto / 2 miesiące

co stanowi 8,89 zł / miesiąc wzrostu

ODBIORCA POBIERAJĄCY WODĘ I ODPROWADZAJĄCY ŚCIEKI

Taryfa 2023-2026 – UWAGA – nie uwzględniono dopłat z Gminy, czyli wyliczenia, ile odbiorca płaciłby obecnie, gdyby Gmina nie dopłacała

Woda (grupa W2T): cena za 1 m³ = 3,87 zł netto / 4,18 zł brutto

Abonament (2 miesiące): 7,81 zł netto = 8,43 zł brutto

Ścieki (grupa K2T): pełna stawka bez dopłaty:

cena za 1 m³: 10,98 zł netto = 11,77 zł brutto

Abonament (2 miesiące): 10,91 zł netto = 11,78 zł brutto

opłata za wodę: 10 m³ x 4,18 zł = 41,80 zł brutto

abonament za wodę: 8,43 zł brutto

opłata za ścieki: 10 m³ x 11,77 zł = 117,70 zł brutto

abonament za ścieki: 11,78 zł brutto

Suma brutto do zapłaty przez mieszkańca (BEZ DOPLATY):

41,80 + 8,43 + 117,70 + 11,78 = 179,71 zł brutto

POWYŻSZE + UWZGLĘDNIENIE DOPLATY Z BUDŻETU GMINY

Stawka dopłaty: 3,45 zł brutto do 1 m³ ścieków:

10 m³ x 3,45 zł = 34,50 zł brutto (DOPLATA Z BUDŻETU)

Faktura po uwzględnieniu dopłaty:

179,73 zł – 34,50 zł = 145,23 zł brutto

FAKTURA DLA NOWEJ TARYFY 2026-2029 WODA + ŚCIEKI

Woda: 5,09 zł netto = 5,50 zł brutto

Abonament (2 miesiące) 9,77 zł netto/ 10,55 zł brutto

Ścieki: 13,71 zł netto / 14,81 zł brutto

Abonament: 11,10 zł netto / 11,99 zł brutto

Faktura:

Opłata za wodę: 10 m³ x 5,50 zł = 55,00 zł brutto

Abonament: 10,55 zł brutto

Opłata za ścieki: 10 m³ x 14,81 zł = 148,10 zł brutto

Abonament: 11,99 zł brutto

Suma brutto do zapłaty: 55,00 + 10,55 + 148,10 + 11,99 = 225,64 zł brutto

Różnica (bez dopłaty poprzednia taryfa do nowej) = 45,93 zł / 2 miesiące

co stanowi 22,97 zł więcej niż w poprzedniej taryfie

Różnica (z dopłatą z Gminy taryfa do nowej) = 80,41 zł / 2 miesiące

co stanowi 40,21 zł / miesiąc więcej niż w poprzedniej taryfie

Porównanie rachunków 2-miesięcznych dla 2-osobowego gospodarstwa domowego (zużycie: 10 m³ / okres 2 miesięcy)

Okres obowiązywania taryfy	Tylko woda (grupa W1T) – rachunek 2 miesięczny	Woda + ścieki (grupy W2T + K2T) – rachunek 2 miesięczny	Uwagi i kontekst
Taryfa 2019–2022	46,25 zł brutto	113,33 zł brutto	Braki dopłat – stawki wynikające wprost z taryfy
Taryfa 2023–2026	56,61 zł brutto	179,73 zł brutto	Pełny koszt rzeczywisty usług bez subwencjonowania z budżetu.
Taryfa 2023–2026	56,61 zł brutto	145,23 zł brutto	Kwota na fakturze: uwzględniała dopłatę z budżetu Gminy (3,45 zł brutto/m ³ ścieków = - 34,50 zł na rachunku).
Taryfa 2026–2029	74,37 zł brutto	225,58 zł brutto	Nowa taryfa zatwierdzona przez Wody Polskie: bez dopłaty z budżetu Gminy.

Sama Woda (W1T):

Różnica na fakturze 2-miesięcznej między końcem poprzedniej taryfy a 1. rokiem nowej taryfy wynosi +17,76 zł brutto (co daje wzrost o niespełna 8,88 zł brutto miesięcznie).

Woda i Ścieki (W2T + K2T):

Różnica na rachunku 2-miesięcznym między kwotą zapłaconą przez mieszkańca w poprzedniej taryfie (po dopłacie) a nową taryfą wynosi +80,35 zł brutto na 2 miesiące (czyli +40,18 zł brutto miesięcznie).

Struktura tego wzrostu w rachunku 2-miesięcznym:

- 34,50 zł brutto – wynika z zaprzestania mechanizmu dopłaty z budżetu Gminy (przejście na zasady rynkowe i sprawiedliwość społeczną wobec mieszkańców bez kanalizacji).
- 45,85 zł brutto – stanowi realny, uzasadniony wzrost kosztów eksploatacyjnych (skok płacy minimalnej o +91%, kilkukrotny wzrost cen energii elektrycznej, paliw, podatków oraz opłat do Wód Polskich na przestrzeni lat 2019–2026).

Porównanie kosztów odbioru ścieków: Kanalizacja vs. Zbiorniki bezodpływowe (Szamba) i Przydomowe Oczyszczalnie Ścieków (POŚ)

Analizując koszty odprowadzania ścieków w Gminie Mogilno, warto odnieść stawki taryfowe z sieci kanalizacyjnej do obiektywnych kosztów, jakie ponoszą mieszkańcy nieposiadający dostępu do sieci zbiorczej.

Stawki z cennika usług asenizacyjnych Spółki:

- Wywóz nieczystości płynnych (szambo) samochodem asenizacyjnym: 29,83 zł brutto / 1 m³ (27,62 zł netto) + ewentualne koszty dojazdu poza granice miasta.
- Wywóz osadu z przydomowych oczyszczalni ścieków wraz z usługą eksploatacyjną: 142,56 zł brutto / 1 m³ (132,00 zł netto).

Porównanie kosztu za 1 m³ ścieków (Nowa Taryfa vs. Usługi Asenizacyjne):

Rodzaj odprowadzania ścieków	Cena za 1 m ³ (brutto)	Różnica w stosunku do sieci kanalizacyjnej
Sieć kanalizacji zbiorczej (Nowa taryfa 2026–2029)	14,81 zł brutto	Punkt odniesienia
Wywóz ze zbiornika bezodpływowego (Szambo)	29,83 zł brutto + dojazd	Ponad 2-krotnie drożej (+101%)
Wywóz osadu z Przydomowej Oczyszczalni Ścieków (POŚ)	142,56 zł brutto	Niemal 10-krotnie drożej (+862%) – niemniej wywóz realizowany najczęściej raz w roku – brak porównania

Porównanie kosztów 2-miesięcznych dla gospodarstwa (zużycie 10 m³ ścieków):

- Mieszkaniec podłączony do sieci kanalizacyjnej: Opłata za ścieki (10 m³ × 14,81 zł) + abonament (11,99 zł) = 159,86 zł brutto za 2 miesiące.
- Mieszkaniec korzystający ze zbiornika bezodpływowego (Szambo): Odbiór ścieków (10 m³ × 29,83 zł) = 298,30 zł brutto za 2 miesiące (bez uwzględnienia dojazdu).

Różnica: Mieszkaniec nieposiadający kanalizacji płaci za odprowadzenie tej samej ilości ścieków o 138,44 zł brutto więcej na każde 2 miesiące w porównaniu do osoby podłączonej do sieci zbiorczej

Kluczowe wnioski:

- Kanalizacja wciąż jest najbardziej ekonomicznym rozwiązaniem: Nawet po wprowadzeniu nowej taryfy bez dopłat gminnych, zbiorczy odbiór ścieków kanalizacją jest dla mieszkańca ponad połowę tańszy niż wywóz nieczystości wozem asenizacyjnym z szamba.
- Uzasadnienie braku dopłat gminnych: Gdyby Gmina nadal dopłacała do ścieków w sieci kanalizacyjnej, pogłębiałaby się rażąca niesprawiedliwość społeczna. Mieszkańcy z szambami, którzy już teraz płacą prawie 30 zł za m³, dokładaliby się w swoich podatkach do i tak znacznie tańszego odbioru ścieków dla osób podłączonych do sieci.
- Komfort i stabilność usług: Odbiór kanalizacyjny gwarantuje bezobsługowość, stały monitoring oraz ciągłość świadczenia usługi po najniższych możliwych kosztach jednostkowych, niedostępnych dla indywidualnych zbiorników bezodpływowych.

Dodatkowo, wraz z niniejszymi materiałami załączono plik, w którym dokonano porównania ile płacił mieszkaniec w taryfie 2019-2022, taryfie 2023-2026 i obecnie uchwalonej – w rozbiciu na odbiorcę pobierającego wodę i posiadającego zbiornik bezodpływowy, odbiorcę pobierającego wodę oraz odprowadzającego ścieki (w taryfie 2023-2026 z rozbiciem faktycznego kosztu oraz z dopłatą z budżetu Gminy).

Czynnik ludzki i realia kosztów pracy – brak możliwości przewidzenia skoku płacy minimalnej w poprzedniej taryfie

Sektor wodociągowo-kanalizacyjny w MPGK sp. z o.o. to zespół około 40 wyspecjalizowanych pracowników (operatorów, monterów, automatyków, pracowników sieciowych i oczyszczalni), którzy dbają o ciągłość dostaw wody i odbiór ścieków 24 godziny na dobę, 7 dni w tygodniu.

1. Dlaczego skok płacy minimalnej o ponad 2 500 zł miał tak potężny wpływ?

- Niewyobrażalna skala wzrostu: Podczas tworzenia założeń do poprzedniej taryfy żaden analityk ani regulator (Wody Polskie) nie przewidział, że płaca minimalna wzrośnie z poziomu 2 250 zł w 2019 r. do ponad 4 800 zł w 2026 r. (skok o ponad 113% / +2 556 zł).
- Doświadczona kadra a „efekt spłaszczenia wynagrodzeń”: W Spółce pracują specjaliści z wieloletnim stażem i unikalnymi uprawnieniami. Przesunięcie płacy minimalnej wymusiło konieczność waloryzacji płac dla całej załogi – nie można wykwalifikowanemu monterowi czy operatorowi z 15-letnim doświadczeniem, odpowiadającemu za ciągłość pracy oczyszczalni, płacić ustawowego minimum.

2. Specyfika służby 24/7 – dyżury, awarie i nadgodziny:

- Ciągłe pogotowie: Sieć wod-kan wymaga stałej gotowości bojowej. To nie jest praca biurowa od 7:00 do 15:00.
- Koszty niezależne od Spółki: Porywy wiatru, nawałnice, mrozy, awarie magistrali czy nagle zatory na sieci generują konieczność wypłaty dodatków za prace w nocach, niedziele i święta, płatne dyżury domowe pod telefonem oraz nadgodziny. Ustawowe podwyżki stawki podstawowej automatycznie podniosły koszt każdej godziny dyżuru i awarii.

Trudno oczekiwać od pracowników, którzy w środku nocy, w mrozie czy w deszczu usuwają awarie na sieci wodociągowej, aby pracowali za najniższą krajową. To wykwalifikowana kadra, z wieloletnim stażem, gwarantująca bezpieczeństwo sanitarne naszej Gminy. Podwojenie najniższej krajowej **o ponad 2 500 zł w trakcie minionego okresu taryfowego było czynnikiem całkowicie niezależnym od Spółki, którego żaden plan finansowy z 2019 roku nie mógł przewidzieć**. Dostosowanie wynagrodzeń do realiów rynkowych było nie tylko wymogiem prawnym i społecznym, ale warunkiem koniecznym do utrzymania ciągłości działania MPGK.

Podsumowanie:

Zatwierdzona taryfa odzwierciedla realny koszt świadczenia usług w dzisiejszych realiach gospodarczych. Odejście od mechanizmu dopłat – choć trudne społecznie – jest decyzją konieczną, odpowiedzialną i zapobiegającą wygenerowaniu potężnej luki finansowej lub nagłych skoków cenowych w przyszłości, przy jednoczesnym zachowaniu najwyższej jakości i Ciągłości dostaw wody dla mieszkańców.

- Gwarancja rzetelności – państwowa weryfikacja kosztów. Nowa taryfa nie jest autorskim pomysłem Spółki ani Władz Gminy. Wszystkie stawki zostały poddane kilkumiesięcznej, skrupulatnej weryfikacji przez państwowego regulatora – PGW Wody Polskie, który zatwierdził wyłącznie faktycznie uzasadnione koszty funkcjonowania infrastruktury.
- Działanie „po kosztach” – marża zysku na poziomie 0,01 zł. Spółka wyliczyła stawki na granicy opłacalności operacyjnej. Przyjęta marża zysku na ściekach wynosząca 0,01 – 0,02 dowodzi, że MPGK sp. z o.o. nie traktuje świadczenia usług wod-kan jako źródła komercyjnego zysku. Cała wartość nowej taryfy wynika wyłącznie z niezależnych czynników zewnętrznych.
- Główne filary wzrostu kosztów (2019–2026): Przez ostatnie lata koszty funkcjonowania sieci drastycznie wzrosły: Wzrost płacy minimalnej: o blisko 91% (od 2250 zł w 2019 r. do 4300 zł brutto), co bezpośrednio wpływa na koszty utrzymania blisko 40-osobowej kadry pracowników obsługujących ujęcia i oczyszczalnię 24/7, Kilkukrotny wzrost cen energii elektrycznej: niezbędnej do ciągłego zasilania pomp, przepompowni i dmuchaw na oczyszczalni, Wzrost cen paliw, opłat środowiskowych oraz podatków.

- Odpowiedzialne odejście od mechanizmu dopłat z budżetu: Ochrona przed pętlą zadłużenia: Sztuczne zamrażanie cen tworzy iluzję tanich usług, przesuwając realny ciężar do budżetu Gminy. Zaprzestanie dopłat zapobiega niekontrolowanemu wzrostowi kosztów i gwałtownemu skokowi cen przy kolejnej taryfie, Sprawiedliwość społeczna: Dopłaty do ścieków z podatków wszystkich mieszkańców subwencjonowały jedynie osoby podłączone do sieci kanalizacyjnej. Mieszkańcy posiadający szamba lub przydomowe oczyszczalnie pokrywali 100% swoich kosztów. Rezygnacja z dopłat przywraca równe zasady dla całej społeczności Gminy.
- Realny wpływ na budżet domowy mieszkańców: Dla przeciętnego 2-osobowego gospodarstwa domowego (zużycie 10 m³ na 2 miesiące): Sama woda (W1T): wzrost o 8,88 zł brutto miesięcznie na osobę/gospodarstwo, Woda i ścieki (W2T + K2T): wzrost o 40,18 zł brutto miesięcznie (z czego 17,25 zł/miesięcznie to sam efekt wygaśnięcia dopłaty Gminy, a pozostałe 22,93 zł/miesięcznie to realny skumulowany wzrost kosztów energii, płac i inflacji).
- Dbalność o majątek i sprawne zarządzanie: Równolegle Spółka konsekwentnie realizuje działania optymalizacyjne – czego dowodem jest sukcesywna modernizacja floty (zamiana awaryjnego DAF-a na niezawodnego MAN-a), doposażenie PSZOK w sprzęt naprawiany własnymi siłami w warsztacie Spółki oraz zabezpieczenie infrastruktury biurowej po letnich nawałnicach.

Jakie dodatkowe środki stosuje Spółka, celem ograniczania kosztów

1. Wykorzystanie własnych zasobów (warsztatu/mechaników) zamiast serwisu zewnętrznego

Wiele napraw sprzętu (możliwych do zrobienia), floty czy elementów infrastruktury wykonujemy własnymi siłami na warsztacie Spółki, zamiast zlecać to droгим firmom zewnętrznym lub autoryzowanym serwisom.

Gdzie tylko istnieje taka możliwość, unikamy płacenia firmom zewnętrznym. Dzięki wykwalifikowanym pracownikom i własnemu zapleczu warsztatowemu wiele napraw, przeglądów oraz adaptacji sprzętu realizujemy we własnym zakresie. Oszczędzamy w ten sposób dziesiątki tysięcy złotych na roboczogodzinach serwisów zewnętrznych.

2. Zapobieganie stratom wody (uszczelnienie sieci i szybka detekcja wycieków)

Spółka konsekwentnie monitoruje i redukuje tzw. straty wody na sieci (wycieki, awarie magistrali). Każdy niekontrolowany wyciek to wyprodukowana, przepompowana i uzdatniona woda (koszt energii i chemii), za którą nikt nie zapłacił.

Ochrona finansów Spółki to także dbalność o to, co już wyprodukowaliśmy. Dzięki ciągłej detekcji wycieków i natychmiastowym reakcjom na awarię ograniczamy straty na sieci. Mniejszy wskaźnik strat wody to bezpośrednia oszczędność energii elektrycznej na pompach oraz środków chemicznych na stacjach uzdatniania wody.

Jednym z istotnych wyzwań eksploatacyjnych, zwłaszcza w okresie letnim, jest nielegalny pobór wody bezpośrednio z hydrantów ulicznych (m.in. do napełniania prywatnych basenów ogródkowych czy podlewania). Zarząd Spółki podjął w tym roku stanowcze działania kontrolne i prewencyjne w tym zakresie.

Dlaczego dziki pobór z hydrantu jest ogromnym problemem?

- **Niesprawiedliwość finansowa:** Pobór wody z hydrantu z pominięciem wodomierza oznacza, że za wyprodukowaną i uzdatnioną wodę nikt nie płaci – koszt ten obciążałby pośrednio całą wspólnotę mieszkańców.
- **Gwałtowne pogorszenie jakości wody w sieci (zjawisko zrywania osadów):** Gwałtowne, pełne otwarcie hydrantu powoduje nagły, bardzo duży przepływ wody pod wysokim ciśnieniem. Wywołuje to tzw. uderzenie hydrauliczne i zerwanie naturalnych osadów mineralnych (np. związków żelaza i manganu) osadzających się na ściankach rur. Skutek: Woda w całej okolicy staje się mętna i zabarwiona. Mieszkańcy, którzy legalnie płacą za wodę, odczuwają spadek jakości usługi, a Spółka musi ponosić dodatkowe koszty płukania sieci.

Podjęte działania prewencyjne i kontrolne (2026 r.):

- **Inwentaryzacja i plombowanie hydrantów:** W tym roku Spółka przeprowadziła szeroko zakrojoną akcję kontroli oraz plombowania hydrantów ppoż. na terenie Gminy specjalnymi opaskami i plombami.
- **Wzmocnione kontrole terenowe:** Pracownicy MP GK sp. z o.o. prowadzą stały monitoring oraz reagują na wszelkie zgłoszenia dotyczące nielegalnego podłączania węży do infrastruktury ulicznej.
- **Edukacja i legalne alternatywy:** Spółka przypomina, że usługa napełnienia basenu może zostać zrealizowana w sposób legalny i bezpieczny dla sieci (np. poprzez dowiezienie wody beczkowitzem lub zgłoszenie planowanego poboru z opomiarowaniem).

Działania te podjęliśmy w interesie wszystkich uczciwych mieszkańców. Plombowanie hydrantów i ukrócenie procederu 'darmowego' czerpania wody pod baseny to nie tylko ochrona finansów Spółki przed stratami wody, ale przede wszystkim ochrona jakości wody w kranach naszych odbiorców. Nie pozwalamy na to, by bezmyślne pobory wody pod wysokim ciśnieniem powodowały zmętnienie wody i awarie u sąsiadów.

3. Elastyczne planowanie zakupów chemii i materiałów (zakupy hurtowe / zapytania ofertowe)

Agresywne negocjowanie cen i hurtowe zakupy materiałów eksploatacyjnych (np. koagulantów i polimerów do oczyszczalni, chemii do uzdatniania wody czy paliwa do floty).

Nie kupujemy materiałów eksploatacyjnych „z marszu”. Reagujemy na wahania rynkowe i łączymy zamówienia, co pozwala nam wynegocjować niższe ceny jednostkowe na chemię technologiczną i paliwa. Każdy wynegocjowany procent rabatu przy hurtowych zakupach odczuwalnie obniża koszty bieżące.

4. Budowanie własnego kapitału i majątku Spółki (zamiast wynajmu / leasingu)

Nawiązanie do modernizacji floty (MAM zamiast DAF-a) czy zakupu sprzętu – Spółka inwestuje w własny majątek trwały, co podnosi jej wartość i potencjał na lata, zamiast przepalać pieniądze na ciągle wynajmy czy spłatę drogie rat leasingowych.

Każda złotówka inwestowana w sprzęt czy modernizację buduje trwały majątek Spółki i Gminy. Wolimy mądrze i gospodarsko doposażać MPGK w niezawodny sprzęt na lata, niż płacić wygórowane stawki za komercyjny wynajem czy ciągle naprawy przestarzałych maszyn.

5. Cyfryzacja i e-Usługi dla mieszkańców (e-Faktura, eBOK)

Podkreślenie nowoczesnych kanałów obsługi klienta – e-Faktura oraz Internetowe Biuro Obsługi Klienta (eBOK). To nie tylko wygoda dla mieszkańców, ale też konkretna oszczędność na papierze, kopertach i znaczkach pocztowych.

Konsekwentnie rozwijamy cyfrowe kanały obsługi mieszkańców. Zachęcamy odbiorców do przechodzenia na e-Fakturę oraz korzystania z portalu klienckiego. Działanie to przynosi podwójną korzyść: zwiększa wygodę i szybkość rozliczeń dla mieszkańców, a dla Spółki oznacza bezpośrednią redukcję kosztów druku, wysyłki pocztowej i zużycia papieru.

6. Hurtowy zakup paliwa i pełny nadzór nad gospodarką paliwową (Własny zbiornik i wewnętrzny system kontroli)

W celu maksymalnej optymalizacji kosztów eksploatacyjnych floty pojazdów i maszyn (ZUK, wodociągi, kanalizacja), Spółka odeszła od drogich detalicznych zakupów paliwa na stacjach benzynowych.

MPGK sp. z o.o. dysponuje własnym stacjonarnym zbiornikiem paliwa. Paliwo zamawiane jest hurtowo w drodze zapytań ofertowych / przetargowych, co pozwala wynegocjować znacząco niższe stawki za litr w porównaniu do cen na stacjach paliw.

Tankowanie odbywa się na terenie Spółki pod pełnym nadzorem. Każde wydanie paliwa z wewnętrznego zbiornika jest ewidencjonowane i przypisywane do konkretnego pojazdu, maszyny oraz pracownika.

Na bieżąco weryfikujemy zużycie paliwa w odniesieniu do przepracowanych motogodzin i przejechanych kilometrów, co całkowicie eliminuje ryzyko niegospodarności i pozwala precyzyjnie rozliczać koszty poszczególnych zadań komunalnych.

7. Samodzielne wykonywanie prac budowlano-montażowych (Własne brygady zamiast podwykonawców)

Drobne rozbudowy, przyłącza czy wymiana armatury np. wodociągowej są bardzo drogie na rynku komercyjnym. Dlatego jeśli istnieje taka możliwość, zamiast zlecać prace budowlano-montażowe i naprawcze droгим firmom zewnętrznym, znaczna część zadań związanych z przebudową sieci, montażem nowych np. zasuw czy modernizacją realizowana jest siłami własnymi pracowników Spółki. Zmniejsza to marżę podwykonawców i pozwala zaoszczędzić realne środki finansowe.

8. Dbłość o stan techniczny i prewencyjna diagnostyka urządzeń

Można również zadać sobie pytanie, dlaczego kupujemy drogie części lub wydajemy pieniądze na przeglądy (znaczny koszt oczyszczalni ścieków w Mogilnie to np. przeglądy techniczne maszyn urządzeń, budynków, itp.).

Wdrożony został harmonogram stałych, prewencyjnych przeglądów technicznych kluczowych agregatów, pomp, silników oraz dmuchaw na Oczyszczalni Ścieków ale również monitoring przez pracowników przepompowni ścieków (objazdy przepompowni ścieków), ale również na Stacjach Uzdatniania Wody. Wczesne wykrycie zużycia np. łożysk, czy uszczelnień (koszt rzędu kilkuset złotych), zapobiega całkowitemu zatarciu lub spaleniu agregatów, co chroni Spółkę przed nagłymi wydatkami sięgającymi kilkudziesięciu tysięcy złotych za wymianę całych zespołów pompowych.

9. Problem niewłaściwej eksploatacji kanalizacji – codzienne zagrożenia i koszty usuwania przedmiotów różnego pochodzenia z przepompowni

Jednym z najbardziej ukrytych, a zarazem generujących ogromne koszty i ryzyko awarii problemów w gminnej gospodarce ściekowej, jest traktowanie domowych toalet przez część mieszkańców jak kosza na śmieci.

Minimum raz w tygodniu służby techniczne MP GK sp. z o.o. muszą interweniować w przepompowniach ścieków, wyciągając z wirników pomp przedmioty, które absolutnie nigdy nie powinny tam trafić. Wśród najczęściej usuwanych „znalazisk” znajdują się: odzież, parasole, nawilżane chusteczki (które nie rozpuszczają się w wodzie i tworzą zwalę filcu), podpaski, pieluchy, odpady biologiczne.

Konsekwencje finansowe i technologiczne dla Spółki:

- Zacieranie i uszkodzanie drogich pomp: Wkręcenie się ubrań czy parasoli w wirnik wysokowydajnych pomp przepompowni prowadzi do ich natychmiastowego zablokowania, przegrzania lub spalenia silnika.
- Koszty serwisu i robocizny: Każda taka awaria wiąże się z kosztownym wyjazdem pogotowia technicznego, wypompowaniem komory, ręcznym (w trudnych i niebezpiecznych warunkach sanitarnych) wyciąganiem zanieczyszczeń oraz naprawą lub wymianą uszkodzonego sprzętu.
- Ryzyko podtopień: Zablokowana przepompownia w momencie intensywnych opadów grozi cofnięciem ścieków i awarią całego systemu w danej strefie.

Mало kto zdaje sobie sprawę z tego, z czym na co dzień mierzą się nasi pracownicy na przepompowniach ścieków. Fakt, że co najmniej raz w tygodniu wyciągamy z wirników pomp odzież, parasole czy tony nierozpuszczalnych chusteczek, to realne koszty tysięcy złotych wydawanych na naprawy sprzętu, o których nikt głośno nie mówi. To dowód na to, że nasza praca to nie tylko proste przepompowywanie, ale nieustanna walka z ludzką bezmyślnością, która generuje koszty w całym systemie kanalizacyjnym.

10. Ochrona Jeziora Mogileńskiego – całkowite zablokowanie i wyeliminowanie zrzutów z przelewów burzowych

Jednym z najważniejszych i najbardziej spektakularnych sukcesów ekologiczno-technologicznych Spółki w ostatnim czasie jest uszczelnienie systemu i uporządkowanie gospodarki wodami opadowymi oraz ściekami.

Stan faktyczny do 2024 roku: Przez całe lata, podczas intensywnych opadów deszczu (jak i bez opadów deszczu), dochodziło do regularnego uruchamiania się przelewów burzowych. Powodowało to zrzuty nieoczyszczonych ścieków wymieszanych z wodami opadowymi bezpośrednio do Jeziora Mogileńskiego, stanowiąc poważne zagrożenie dla lokalnego ekosystemu i wywołując słuszne oburzenie mieszkańców.

Działania naprawcze i efekty (2024–2026): Dzięki sprawnym decyzjom zarządczym, optymalizacji pracy przepompowni oraz wdrożeniu odpowiednich regulacji na sieci, Spółka skutecznie zablokowała niekontrolowane zrzuty przelewami burzowymi.

Znaczenie dla Gminy: Ochrona ekologiczna: Został powstrzymany proces degradacji i zanieczyszczania Jeziora Mogileńskiego. Ochrona przed karami: Wyeliminowaliśmy ryzyko nałożenia na Spółkę i Gminę gigantycznych kar finansowych przez Wody Polskie oraz Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska (WIOŚ) za nielegalne zrzuty ścieków.

11. Innowacyjne dozowanie preparatów biologicznych (enzymatycznych) do rozbijania tłuszczów na sieci

Zarząd Spółki wdrożył nowoczesne, bezawaryjne rozwiązania eksploatacyjne na krytycznych odcinkach sieci kanalizacyjnej.

Tłuszcze odprowadzane z gospodarstw domowych i lokali gastronomicznych zastygają w rurach, tworząc twarde zatory, niszcząc pompy i wywołując odór.

Spółka wprowadziła ciągle, dozowanie produktów biologiczno-enzymatycznych, które w sposób naturalny rozbijają i neutralizują tłuszcze bezpośrednio w przewodach kanalizacyjnych.

Korzyści dla Spółki: Baza sieciowa jest udrożniona, co znacząco zmniejsza liczbę zapchań i awarii rurociągów, Pompy w przepompowniach pracują płynnie, bez obciążenia i awarii związanych z powstawaniem tzw. „kuli tłuszczowych”, Zredukowano koszty związane z mechanicznym, ciśnieniowym czyszczeniem sieci pojazdami specjalistycznymi (WUKO).

12. Aktywna ochrona finansów Spółki – odwołania od kar Wód Polskich za zrzuty z ubiegłych lat

Konsekwencją wieloletnich zrzutów ścieków i braku uregulowania kwestii przelewów burzowych w latach poprzednich było nałożenie na MPGK sp. z o.o. przez Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie dotkliwych kar finansowych za nielegalne zrzuty ścieków na łączną kwotę ok. 200 000 zł.

Obecny Zarząd nie zaakceptował obciążania budżetu Spółki za błędy z przeszłości i podjął natychmiastowe, agresywne działania odwoławcze oraz procedury naprawcze.

Realne efekty postępowań odwoławczych:

- Redukcja kary z 200 tys. zł do 60 tys. zł: W pierwszym toku postępowania odwoławczego, dzięki przedstawieniu twardej argumentacji technicznej i dowodów na podjęcie natychmiastowych prac modernizacyjnych, Zarząd zredukował wymiar kar o 140 000 zł.
- Faktyczne umorzenie kary: W ramach toczących się spraw jedna z nałożonych kar została już w całości faktycznie umorzona.
- Dalsza walka o pozostałe 60 tys. zł: Obecnie Zarząd oczekuje na rozstrzygnięcia w dwóch pozostałych, trwających jeszcze postępowaniach, konsekwentnie walcząc o całkowite uniknięcie i zachowanie w budżecie Spółki pozostałej kwoty 60 000 zł.

To zestawienie pokazuje podejście do zarządzania: z jednej strony mieliśmy lata zaniedbań, które skutkowały zatrutowaniem Jeziora Mogileńskiego i karami od Wód Polskich na sumę 200 tys. zł. Z drugiej strony – obecny Zarząd wraz z Pracownikami, nie tylko całkowicie zablokował nielegalne zrzuty ścieków, ale rzucił wszystkie siły prawne, by uratować finanse MPGK. Zredukowaliśmy obciążenia z 200 tys. zł do 60 tys. zł, doprowadziliśmy do umorzenia kary i nie odpuszczamy walcząc o pełne 100% obrony budżetu naszej Spółki.

Wzmocnienie cyberodporności infrastruktury krytycznej – realizacja grantu „Cyberbezpieczne Wodociągi” z Krajowego Planu Odbudowy (KPO)

Spółka MPGK Mogilno pozyskała i realizuje dedykowany grant w ramach programu państwowego „Cyberbezpieczne Wodociągi” (KPO, Inwestycja C3.1.1. CyberPL). Obiekty wodociągowo-kanalizacyjne stanowią element infrastruktury krytycznej Gminy, a ich nieprzerwane i bezpieczne funkcjonowanie jest absolutnym priorytetem dla zapewnienia bezpieczeństwa mieszkańców.

1. Dlaczego to działanie jest kluczowe dla Spółki i Gminy?

- Ochrona dostaw wody i oczyszczania ścieków: Nowoczesne ujęcia wody oraz oczyszczalnia ścieków sterowane są zaawansowanymi systemami automatyki przemysłowej (OT/IT). Zabezpieczenie cyfrowe chroni Gminę przed ryzykiem paraliżu technologicznego, włamaniami cyfrowymi czy atakami typu ransomware (szantaż cyfrowy/blokada systemów).

- Spełnienie rygorystycznych wymogów prawnych: Inwestycja dostosowuje MPGK sp. z o.o. do unijnych i krajowych wymogów dyrektywy NIS-2 oraz ustawy o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa (UoKSC).
- Finansowanie ze środków zewnętrznych: Wszelkie działania w ramach grantu (sprzęt, oprogramowanie, szkolenia) realizowane są przy wykorzystaniu bezzwrotnego wsparcia z Funduszy Europejskich / KPO, co oznacza brak obciążenia dla budżetu Spółki i mieszkańców.

2. Zakres zrealizowanych i planowanych działań:

- Szkolenia i podnoszenie kompetencji kadry (29 września 2026 r.): Pracownicy oraz kierownictwo Spółki przeszli certyfikowane szkolenia przeprowadzone przez wyspecjalizowaną firmę Doering & Partnerzy. Szkolenia objęły m.in. rozpoznawanie zagrożeń cyfrowych (phishing, spoofing, ransomware), zasady postępowania przy incydentach, zgłaszanie zdarzeń do CSIRT (m.in. przez System S46) oraz tworzenie odseparowanych kopii zapasowych.
- Modernizacja infrastruktury cyfrowej: W ramach grantu Spółka sukcesywnie wzmacnia zabezpieczenia sieciowe, modernizuje sprzęt IT/OT oraz wdraża System Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji (SZBI).

Realizacja projektu „Cyberbezpieczne Wodociągi” to dowód na to, że MPGK sp. z o.o. działa kompleksowo – nie tylko dba o fizyczną infrastrukturę (dachy, flota, sprzęt), ale również skutecznie sięga po środki unijne (KPO), aby zabezpieczyć ciągłość działania i dane mieszkańców przed współczesnymi zagrożeniami w cyberprzestrzeni.

Skuteczna ochrona interesów majątkowych Spółki – batalia prawna o przychody z dzierżawy

Zarząd MPGK sp. z o.o. aktywnie stoi na straży należnych Spółce dochodów, nie godząc się na próby unikania zobowiązań finansowych przez duże podmioty gospodarcze. Przykładem jest trwający spór sądowy przed Sądem Gospodarczym w Bydgoszczy dotyczący umowy dzierżawy terenu pod stację bazową telefonii komórkowej.

1. Istota sporu i stanowisko Spółki:

- Pozwana spółka próbowała dokonać przedterminowego wypowiedzenia umowy dzierżawy, powołując się na rzekome zmiany warunków technicznych i konieczność innej konfiguracji sieci (§ 4 ust. 4 lit. c umowy).
- Jak wykazano w pismach procesowych przygotowanych przez profesjonalnego pełnomocnika Spółki (radcę prawnego), argumentacja pozwanej jest chybiona. Umowa w sposób automatyczny przedłużyła się na kolejny 3-letni cykl rozliczeniowy (obowiązujący do 31 grudnia 2028 r.), ponieważ dzierżawca nie złożył oświadczenia o braku woli jej przedłużenia w wymaganym rygorze terminowym (najpóźniej 6 miesięcy przed upływem okresu obowiązywania).

2. Konsekwentna postawa MPGK:

- Spółka kwestionowała i formalnie wzywała operatora (m.in. pismami z grudnia 2025 r. i stycznia 2026 r.) do wykazania rzekomych zmian technicznych, na co pozwana do dziś nie przedstawiła żadnych wiążących dowodów.
- MPGK stoi na stanowisku, że parametry techniczne i możliwości przedmiotu dzierżawy nie uległy żadnej zmianie od początku trwania umowy (11.02.2014 r.), a profesjonalny podmiot rynkowy musi ponosić konsekwencje dotrzymywania zawartych umów.

3. Skutek finansowy:

- Spółka regularnie wystawia faktury i konsekwentnie dochodzi przed sądem zapłaty pełnego czynszu dzierżawnego, chroniąc stabilność budżetu MPGK przed bezpodstawnymi próbami uszczuplenia jej przychodów.

Zarząd Spółki prowadzi politykę pełnej ochrony majątku i interesów finansowych MPGK. Nie ograniczamy się jedynie do biernego reagowania na sytuację rynkową – czego dowodem jest m.in. twarda i konsekwentna obrona interesów Spółki w sporach sądowych z dużymi operatorami telekomunikacyjnymi o należne czynsze dzierżawne. Chronimy każdy strumień przychodów Spółki, dbając o to, by budżet MPGK nie ponosił strat z tytułu jednostronnych, nieuzasadnionych decyzji kontrahentów

Zakład Usług Komunalnych – ciągłe poszukiwanie optymalizacji i tańszych odbiorców odpadów

W obszarze gospodarki odpadami komunalnymi Zarząd Spółki prowadzi stały, aktywny monitoring rynku i nieustannie poszukuje tańszych instalacji oraz odbiorców poszczególnych frakcji odpadów, aby do minimum ograniczać koszty zagospodarowania.

1. Bieżące negocjacje i szukanie oszczędności (Przykład: Bioodpady):

- Na początku roku Spółka współpracowała z odbiorcą bioodpadów oferującym stawkę 480,00 zł netto za tonę.
- W wyniku własnej inicjatywy, analiz rynkowych i bezpośrednich zapytań ofertowych, Spółka pozyskała nowego wykonawcę, który zaoferował cenę 470,00 zł netto za tonę.

2. Skala efektu finansowego:

Choć różnica na poziomie 10,00 zł netto na 1 tonie może wydawać się niewielka, to w skali całej Gminy Mogilno przynosi realny, odczuwalny rezultat finansowy:

- W ubiegłym roku (2025 r.) z terenu Gminy Mogilno (od mieszkańców oraz z punktu PSZOK) odebrano łącznie 1 929,37 ton bioodpadów.
- Dbanie o taką pojedynczą obniżkę przekłada się na oszczędność rzędu blisko 20 000 zł netto (ok. 23 700 zł brutto) rocznie na samej tylko frakcji BIO.

Ten przykład najlepiej obrazuje filozofię zarządzania w MPGK sp. z o.o. – żadna kwota i żaden koszt nie są bagatelizowane. Podchodzimy gospodarsko do każdej frakcji odpadów, walcząc o każdą złotówkę na tonie, bo przy tysiącach ton przekłada się to na dziesiątki tysięcy złotych zatrzymanych w budżecie gospodarki odpadami naszej Gminy.

Nowe rozwiązanie dla tekstyliów i zużytej odzieży – współpraca z Urzędem Gminy i redukcja kosztów

W ramach poszukiwania kolejnych obszarów do optymalizacji systemu gospodarki odpadami, Spółka – we współpracy z pracownikiem Urzędu Gminy – wypracowała bezkosztowe dla Gminy rozwiązanie dotyczące problematycznej frakcji, jaką są tekstylia i zużyta odzież.

1. Problem i tło rynkowe:

Odpady tekstylne stanowią coraz większe wyzwanie organizacyjne i finansowe. Ich odbiór, magazynowanie oraz zagospodarowanie na PSZOK generowały do tej pory wymierne koszty dla całego systemu.

2. Wypracowane rozwiązanie:

Dzięki wspólnej inicjatywie pozyskano zewnętrzną firmę partnerską, która na własny koszt ustawi na terenie całej Gminy dedykowane kontenery na zużyta odzież i tekstylia.

3. Korzyści dla Gminy, Spółki i Mieszkańców:

- Praktycznie całkowite uniknięcie kosztów: Firma zewnętrzna bierze na siebie pełną odpowiedzialność za podstawienie, bieżącą obsługę, opróżnianie pojemników oraz zagospodarowanie odebranych tekstyliów – bez angażowania środków Gminy czy Spółki. Niemniej jednak, firma na dzień dzisiejszy nie zadeklarowała odbioru tekstyliów z terenu PSZOK (nadal negocjujemy), więc dlatego trudno przewidzieć, jaką część zużytej odzieży mieszkańcy będą dostarczać bezpośrednio i czy całkowicie zminimalizujemy koszt odbioru tekstyliów.
- Wygoda dla mieszkańców: Mieszkańcy zyskują łatwy, ogólnodostępny dostęp do punktów selektywnego zbierania odzieży blisko swoich domów.
- Odciążenie strumienia odpadów: Zmniejsza się wolumen tekstyliów odbieranych przez MPGK sp. z o.o. (szczególnie zbiórki 2 razy w roku) oraz do strumienia odpadów zmieszanych, co bezpośrednio obniża koszty zagospodarowania odpadów komunalnych w Gminie.

Przykłady pozyskania tańszego odbiorcy bioodpadów czy bezkosztowej dla Gminy obsługi tekstyliów przez zewnętrznego partnera pokazują naszą determinację w szukaniu oszczędności wszędzie tam, gdzie to możliwe. Zamiast płacić za zagospodarowanie kolejnych ton odpadów, łączymy siły i wdrażamy rozwiązania, które całkowicie zdejmują ten ciężar finansowy z naszego systemu.



Signed by /
Podpisano przez:

Judyta Sobecka

Date / Data:
2026-10-14 10:17

ODBIORCA : POBIERA WODĘ POSIADA ZBIORNIK NA NIECZYSTOŚCI CIEKŁE

	Taryfa 2019-2022			Taryfa 2023-2026			Taryfa 2026-2029		
	stawka 1 m3	abonament	razem	stawka 1 m3	abonament	razem	stawka 1 m3	abonament	razem
woda zużycie 10 m3	3,48	11,45	46,25	4,18	14,82	56,62	5,5	19,4	74,4
wywóz szamba - 10 m3	22,69	x	226,9	28,68	x	286,8	28,68	x	286,8
Koszt woda + wywóz			273,15			343,42			361,2

ODBIORCA : POBIERA WODĘ I ODPROWADZA ŚCIEKI ZBIORCZĄ KANALIZACJĄ (BEZ UWZGLĘDNIENIA DOPLATY)

	Taryfa 2019-2022			Taryfa 2023-2026			Taryfa 2026-2029		
	stawka 1 m3	abonament	razem	stawka 1 m3	abonament	razem	stawka 1 m3	abonament	razem
woda zużycie 10 m3	3,48	8,13	42,93	4,18	8,43	50,23	5,5	19,4	74,4
odprowadzone ścieki - 10 m3	5,86	7,94	66,54	11,77	11,78	129,48	14,81	11,99	160,09
Koszt woda + ścieki			109,47			179,71			234,49

ODBIORCA : POBIERA WODĘ I ODPROWADZA ŚCIEKI ZBIORCZĄ KANALIZACJĄ (Z UWZGLĘDNIENIA DOPLATY)

	Taryfa 2019-2022			Taryfa 2023-2026			Taryfa 2026-2029		
	stawka 1 m3	abonament	razem	stawka 1 m3	abonament	razem	stawka 1 m3	abonament	razem
woda zużycie 10 m3	3,48	8,13	42,93	4,18	8,43	50,23	5,5	19,4	74,4
odprowadzone ścieki - 10 m3 + dopłata 3,45 w taryfie 2023-2026	5,86	7,94	66,54	8,32	11,78	94,98	14,81	11,99	160,09
Koszt woda + ścieki			109,47			145,21			234,49